

## 1. Persönliche Daten

Ralph Jürgen Fischer  
Gartenstr. 31  
88175 Scheidegg, Deutschland

Telefon: +49 (0) 83 81 / 88 98 137

Mobil: +49 (0) 151 / 280 71 299

E-Mail: [kontakt@ralph-fischer-interims-management.com](mailto:kontakt@ralph-fischer-interims-management.com)

Web: [www.ralph-fischer-interims-management.com](http://www.ralph-fischer-interims-management.com)

Geburtsdatum: 24.04.1968

Familienstand: verheiratet, zwei Kinder

Staatsangehörigkeit: deutsch

---

## 2. Profil

Erfahrener **Interim Executive im Einkauf und Supply Chain Management** mit über 25 Jahren Berufserfahrung in leitenden Funktionen in Industrie, Automotive, Aerospace, Energieversorgung, Elektrotechnik, Maschinenbau sowie EMS/Elektronik. Spezialisiert auf die **Transformation von Einkaufsorganisationen**, die **Trennung von operativem und strategischem Einkauf**, den **Aufbau von Warengruppen- und Lieferantenmanagement**, die **Einführung von Vertragsmanagement-Strukturen** sowie die **Begleitung von Produktionsverlagerungen**.

Nachweisliche Erfolge in der **Erzielung signifikanter Einsparungen**, der **Optimierung von SCM-Prozessen**, dem **Aufbau und der Führung leistungsfähiger Einkaufsteams** sowie der **Umsetzung komplexer Organisations- und Verlagerungsprojekte** im internationalen Umfeld (z. B. Deutschland/Kroatien, europäische und globale Kunden- und Lieferantenstrukturen).

### Schwerpunkte / USP

- Interim-Management Einkauf & Supply Chain
- Aufbau, Reorganisation und Transformation von Einkaufsorganisationen
- Trennung operativer und strategischer Einkaufsfunktionen
- Warengruppenmanagement, Lieferantenmanagement, Supplier Relationship Management
- Vertragsmanagement, Rahmenverträge, Compliance- und Audit-Anforderungen (inkl. Luftfahrt, z. B. DIN EN 9100)

- Projekteinkauf, Serienanlauf, Produktionsverlagerung (z. B. Bremen → Zagreb)
- Einsparungsprogramme, Kostenoptimierung, BOM-Costing, „Open Book“-Kalkulationen
- Führung von nationalen und internationalen Teams, fachlich und disziplinarisch
- Zusammenarbeit mit Konzernen, Mittelstand und Private-Equity-Umfeldern

### **Branchenfokus (Auszug)**

Automotive, Aerospace, Elektrotechnik, Sondermaschinenbau, EMS/Electronic Manufacturing Services, Energieversorger, MRO/Tools, Industrie- und Marine-Verbrennungsanlagen, Steig-, Transport- und Logistiktechnik.

### **Zertifizierungen & Qualifikationen (Auszug)**

- Certified Interim Manager – Steinbeis Augsburg Business School (02/2025)
- Certified Agile Leader – Steinbeis Augsburg Business School (11/2024)
- Geprüfter Projektmanager (FH Deggendorf), Abschlussnote 1,0
- Industriekaufmann (IHK)

### **Sprachen**

- Deutsch – Muttersprache
- Englisch – verhandlungssicher
- Französisch – Grundkenntnisse

---

## **3. Kernkompetenzen**

- Interim-Management Einkauf & Supply Chain
- Strategischer Einkauf / Operativer Einkauf
- Projekteinkauf, Serienanlauf, Produktionsverlagerung
- Warengruppenmanagement, Lieferantenmanagement, SRM
- Vertragsmanagement, Rahmenverträge, Compliance
- SCM-Prozessoptimierung, Bestands- und Lageroptimierung
- Einsparprogramme, Kosten- und Wertanalyse, BOM-Costing
- Lieferantenentwicklung, Auditvorbereitung, Eskalationsmanagement
- Teamaufbau und -führung (fachlich und disziplinarisch)
- Internationale Zusammenarbeit mit Werken und Shared Services

- Change Management, Organisationsentwicklung, Reorganisation
  - Projektmanagement (klassisch & agil), Multi-Projekt-Management
- 

#### **4. Berufserfahrung (Fokus ca. letzte 10–15 Jahre)**

**Seit 01/2026 – heute**

**Interim-Unterstützung Einkauf & SCM – Elektrotechnik**

**Stoll Gruppe GmbH, Martinszell (Deutschland)**

- Unterstützung im Projekteinkauf und im strategischen Einkauf
  - Optimierung von Supply-Chain- und Beschaffungsprozessen
  - Überarbeitung und Professionalisierung des Vertragsmanagements
  - Schnittstelle zwischen SCM, Technik und Management
- 

**07/2023 – 11/2025**

**Interim-Einkaufsmanager / Interim-Leiter Einkauf (Saacke Croatia d.o.o.)**

**Industrie- und Marine-Verbrennungsanlagen – Saacke GmbH, Bremen / Zagreb**

- Trennung von operativem und strategischem Einkauf
  - Einführung eines strukturierten Vertragsmanagements
  - Aufbau von Warengruppen- und Lieferantenmanagement
  - Seit 09/2025 fachliche Leitung Einkauf Saacke Croatia d.o.o.
  - Seit 01/2024 organisatorische Begleitung der Produktionsverlagerung von Bremen nach Zagreb (Aufbau und Training der kroatischen Einkaufsorganisation, Aufbau Logistikdienstleister in Deutschland und Kroatien)
- 

**01/2021 – 03/2023**

**Leiter Einkauf Deutschland (Festanstellung)**

**Steig-, Transport- und Logistiktechnik – Zarges GmbH, Weilheim**

- Einkaufsverantwortung für zwei Werke, Führung von vier Mitarbeitenden (fachlich und disziplinarisch)
- Umsetzung der Einsparziele des Mutterkonzerns (WernerCo.)
- Trennung operativer und strategischer Einkaufsfunktionen
- Einführung und Ausbau von Vertrags-, Warengruppen- und Lieferantenmanagement

- Unterstützung europäischer WernerCo.-Projekte
  - Outsourcing des Fuhrparkmanagements an externe Dienstleister
  - Verantwortetes Einkaufsvolumen: ca. 50 Mio. EUR
  - Einsparungen 2021: 1,42 Mio. EUR (120 % der Vorgabe)
  - Einsparungen 2022: 0,84 Mio. EUR (130 % der Vorgabe)
- 

**11/2019 – 12/2020**

**Interim Einkaufsmanager**

Steig-, Transport- und Logistiktechnik – **Zarges GmbH, Weilheim**

- Umsetzung von Einsparzielen und Einführung professioneller Einkaufsstrukturen
  - Einführung Vertragsmanagement, Warengruppen- und Lieferantenmanagement
  - Verantwortetes Einkaufsvolumen: ca. 50 Mio. EUR
  - Einsparungen 2020: 1,17 Mio. EUR (120 % der Vorgabe)
- 

**11/2018 – 07/2019**

**Interim Supply Chain Manager / Einkauf** – Sondermaschinenbau

**Pro-beam systems GmbH**

- Einführung und Optimierung von Einkaufsstrukturen
  - Überarbeitung von Verträgen, Aufbau Warengruppen- und Lieferantenmanagement
  - Optimierung von Lager- und Logistikprozessen
  - Neuorganisation des Fuhrparkmanagements (intern/extern)
  - Einkaufsvolumen: ca. 18 Mio. EUR
- 

**10/2017 – 10/2018**

**Interim Procurement Manager** – MRO / Tools Automotive

**IMS Gear GmbH**

- Einführung von Einkaufsstrukturen und Vertragsüberarbeitung
- Aufbau von Warengruppen- und Lieferantenmanagement
- Vorprojekt zur Einführung eines globalen Tool-Management-Systems
- Einkaufsvolumen: ca. 18 Mio. EUR

---

**03/2017 – 09/2017**

**Interim Leiter Einkauf – Energieversorgungsunternehmen**

**VWEW GmbH, Kaufbeuren**

- Aufbau einer neuen Einkaufsabteilung
- Einführung von Einkaufsstrukturen, Warengruppen- und Lieferantenmanagement
- Fachliche Führung von zwei Mitarbeitenden
- Einkaufsvolumen: ca. 7 Mio. EUR

---

**11/2016 – 03/2017**

**Interim Leiter Einkauf – Aerospace**

**E.I.S. Aircraft, Euskirchen**

- Fachliche und disziplinarische Führung von fünf Mitarbeitenden an zwei Standorten
- Reorganisation der Einkaufsstrukturen und Ausbau Lieferantenmanagement
- Anpassung der SCM-Aufgaben an Luftfahrtanforderungen (z. B. DIN EN 9100)
- Einkaufsvolumen: ca. 12 Mio. EUR

---

**11/2015 – 06/2016**

**Interim Leiter Einkauf – Automotive**

**Technisat Digital GmbH / Preh Car Connect GmbH, Daun**

- Führung von acht Mitarbeitenden an zwei Standorten
- Reorganisation des Einkaufs, Vertragsüberarbeitung, Lieferantenmanagement
- Begleitung der Übernahme durch Joyson Group / Preh Holding
- Einkaufsvolumen: ca. 320 Mio. EUR

---

**05/2015 – 11/2015**

**Interim Purchase Manager – BRITA GmbH, Taunusstein**

- Projekteinkauf für sämtliche Produktneuentwicklungen (Consumer / Professional)
-

**08/2014 – 12/2014**

**Interim Purchase Manager** – IMS Gear GmbH, Donaueschingen

- Elternzeitvertretung im strategischen Einkauf, Investitions- und Dienstleistungseinkauf
- 

**Seit 08/2014**

**Inhaber – Ralph Fischer Dienstleistungen**

Interims-Management Einkauf, Materialwirtschaft, Supply Chain & Coaching

- Durchführung verschiedener Interim-Mandate in Einkauf & SCM
  - Beratung zu Warengruppenmanagement, Lieferantenmanagement, Vertragsmanagement
- 

**Frühere Stationen**

- **06/2012 – 07/2014** – Leiter Projekteinkauf, Eissmann Group Automotive, Bad Urach
  - **10/2011 – 05/2012** – Projekteinkäufer Verkleidungsteile, Eissmann Group Automotive
  - **03/2006 – 08/2011** – Leiter Projekteinkauf / stellv. Leiter Einkauf, Liebherr Elektronik GmbH, Lindau
  - **08/2000 – 02/2006** – Manager BOM Costing and Development GA CNE/IE Europe, Elcoteq SE; zuvor technischer Einkäufer und Projekt-Einkäufer
  - **02/1997 – 05/2000** – Stellv. Einkaufsleiter & stellv. IT-Leiter, Matulka electronic GmbH
- 

## **5. Ausbildung**

**09/1994 – 07/1996**

Ausbildung zum Industriekaufmann

SI – special instruments Gesellschaft für Mess- und Regeltechnik mbH, Nördlingen

**Schulbildung:**

- Grundschule Konstanz
  - Alexander-von-Humboldt-Gymnasium, Konstanz – Abitur (Note 2,3)
-

## **6. Zertifizierungen & Weiterbildung**

- 02/2025 – Certified Interim Manager, Steinbeis Augsburg Business School
  - 11/2024 – Certified Agile Leader, Steinbeis Augsburg Business School
  - 06/2008 – 03/2009 – Fortbildung zum geprüften Projektmanager (FH Deggendorf), Abschlussnote 1,0
  - 02/2013 – 10/2013 – interne Führungskräftebildung, Eissmann Group Automotive
  - 10/1996 – 10/1998 – Gasthörer „Grundlagen der Betriebswirtschaft“, VWA Augsburg
  - 09/1996 – 12/1996 – Weiterbildungsqualifikation DV-Kaufmann, Kolpingwerk Augsburg
- 

## **7. Sprachkenntnisse**

- Deutsch – Muttersprache
  - Englisch – verhandlungssicher
  - Französisch – Grundkenntnisse
- 

## **8. IT-Kenntnisse**

- Betriebssysteme: MS-DOS, Windows (bis Windows 11)
  - MS Office (Version 95 bis 202x), MS Project
  - ERP: SAP MM, BAAN, Sage KHK, AGILE
  - KI: aktive Nutzung selbst erstellter, spezialisierter KI-Agents
  - BI: z. B. Sievo
  - DMS/EDM: z. B. Doxis, ProFile
  - E-Procurement: z. B. Mercateo, Simple System
  - Grundkenntnisse HTML, VBA-Programmierung
- 

## **9. Branchenerfahrung & Warengruppen**

**Branchen (Auszug):** Automotive, Aerospace, Elektrotechnik, Sondermaschinenbau, EMS/Elektronikfertigung, Energieversorger, MRO/Tools, Industrie- und Marine-Verbrennungsanlagen, Steig- und Logistiktechnik.

**Warengruppen (Auszug):** Gussteile, Schmiedeteile, Zerspanungsteile, Stanz-/Biegeteile, Federn, Schweißkonstruktionen, Kunststoffteile (1K/2K, spritzgegossen, beschichtet), Dichtungen, Elastomere, Leder/Alcantara, Elektronik- und elektromechanische Komponenten, Kabelbäume, Baugruppen, Mechatronik, IT-Hardware/-Software, Investitionsgüter, Werkzeugmaschinen, Dienstleistungen (Engineering, Logistik, Facility Management), Energieeinkauf, Fuhrpark, C-Teile, Hilfs- und Betriebsstoffe.