

# Ralph Fischer

Certified Interim Manager | Einkauf & Supply Chain | Certified Agile Leader

Gartenstr. 31 · 88175 Scheidegg

+49 (0)151 280 71 299kontakt@ralph-fischer-interims-management.com

www.ralph-fischer-interims-management.com

## KURZPROFIL

Erfahrener Certified Interim Manager und Einkaufsführungskraft mit über 25 Jahren Berufserfahrung in den Bereichen Einkauf, Materialwirtschaft und Supply Chain Management. Nachgewiesene Erfolge in der Transformation von Einkaufsorganisationen, der Einführung von Warengruppen- und Lieferantenmanagement sowie der Umsetzung komplexer Kostenoptimierungs- und Verlagerungsprojekte. Branchenerfahrung in Automotive, Aerospace, Marine, Energie, EMS/Elektronik und Sondermaschinenbau. Einsatzvolumina von 7 bis 320 Mio. Euro. Zertifizierter Projektmanager (FH, Note 1,0), Certified Agile Leader. Sofort verfügbar im DACH-Raum.

## KERNKOMPETENZEN

◆ Strategischer & operativer Einkauf	◆ Interim Management Einkauf	◆ Supply Chain Management
◆ Warengruppen-Management	◆ Lieferanten-Management (SRM)	◆ Vertragsmanagement
◆ Kostenoptimierung & Einsparungen	◆ Organisations-Transformation	◆ Projekteinkauf & Serienanlauf
◆ Produktionsverlagerung	◆ Führung & Teamaufbau	◆ Agile Methoden & Change Management
◆ Einkauf Aerospace / Automotive	◆ EMS / Elektronik-Beschaffung	◆ SAP MM / BI / E-Procurement

## ZERTIFIZIERUNGEN & QUALIFIKATIONEN

02/2025	<b>Certified Interim Manager</b> <i>Steinbeis Augsburg Business School</i>
11/2024	<b>Certified Agile Leader</b> <i>Steinbeis Augsburg Business School</i>
03/2009	<b>Geprüfter Projektmanager (FH), Abschlussnote 1,0</b> <i>FH Deggendorf</i>
1994–1996	<b>Industriekaufmann (IHK)</b> <i>SI special instruments GmbH, Nördlingen</i>

## BERUFSERFAHRUNG

01/2026 – 04/2026 **Interim-Manager Einkauf & SCM**  
*Stoll Gruppe GmbH, Martinszell · Elektrotechnik*  
Einsatzbereich: Projekteinkauf & Supply Chain

- Übernahme und Stabilisierung des Projekteinkaufs für laufende Kundenprojekte
- Analyse und Optimierung bestehender SCM- und Einkaufsprozesse inkl. Schnittstellen zu Produktion und Logistik

- Überarbeitung und Standardisierung des Vertragsmanagements (Lieferanten-, Rahmenverträge, Dienstleistungsvereinbarungen)

07/2023 – 11/2025 **Interim-Einkaufsmanager / Interim-Leiter Einkauf (Kroatien)**

*Saacke GmbH, Bremen · Industrie- und Marine-Verbrennungsanlagen*

Einkaufsvolumen: signifikant | Ab 09/2025 zusätzlich: Interim-Leiter Einkauf

*Saacke Croatia d.o.o.*

- Strategische Neuausrichtung: Trennung operativer und strategischer Einkauf vollständig umgesetzt
- Implementierung eines strukturierten Vertrags-Management-Systems
- Aufbau eines Warengruppen- und Lieferantenmanagements mit Fokus auf Qualität, Kosten und Liefertreue
- Ab 01/2024: Organisatorische Begleitung der Produktionsverlagerung Bremen nach Zagreb – Konzeption der Einkaufs- und Logistikstrukturen, Aufbau und Training der kroatischen Einkaufsorganisation, Aufbau Logistikdienstleister (Deutschland und Kroatien)
- Ab 09/2025: Fachliche Leitung der Einkaufsorganisation Saacke Croatia d.o.o.

01/2021 – 03/2023 **Leiter Einkauf Deutschland (Festanstellung)**

*Zarges GmbH, Weilheim · Steig-, Transport- und Logistiktechnik (WernerCo.-Gruppe)*

Einkaufsvolumen: ca. 50 Mio. € | Führung: 4 Mitarbeiter | 2 deutsche Werke

- Gesamtverantwortung für den Einkauf an zwei deutschen Standorten; fachliche und disziplinarische Führung von vier Mitarbeitern
- Umsetzung konzernweiter Einsparziele (WernerCo.) und Unterstützung europäischer Konzernprojekte
- Trennung operativer und strategischer Einkauf, Einführung Vertragsmanagement, Aufbau Warengruppen- und Lieferantenmanagement
- Outsourcing des Fuhrparkmanagements an externe Dienstleister (Leasing, Service, Führerscheinkontrolle, Tankkarten)
- **Ergebnis 2021:** Einsparziel 2021: 1,42 Mio. EUR erreicht – 120 % der Vorgabe
- **Ergebnis 2022:** Einsparziel 2022: 0,84 Mio. EUR erreicht – 130 % der Vorgabe

11/2019 – 12/2020 **Interim-Einkaufsmanager**

*Zarges GmbH, Weilheim · Steig-, Transport- und Logistiktechnik (WernerCo.-Gruppe)*

Einkaufsvolumen: ca. 50 Mio. €

- Umsetzung von Einsparzielen des Mutterkonzerns; Einführung strukturierter Einkaufsprozesse
- Aufbau Vertragsmanagement, Warengruppen- und Lieferantenmanagement von Grund auf
- **Ergebnis 2020:** Einsparziel 2020: 1,17 Mio. EUR erreicht – 120 % der Vorgabe

11/2018 – 07/2019 **Interim Supply-Chain Manager**

*Pro-beam systems GmbH · Sondermaschinenbau*

Einkaufsvolumen: ca. 18 Mio. €

- Einführung strukturierter Einkaufsprozesse, Vertragsüberarbeitung, Aufbau Warengruppen- und Lieferantenmanagement
- Optimierung der Lagerprozesse und Neuorganisation des Fuhrparkmanagements

10/2017 – 10/2018 **Interim Procurement Manager (MRO / Tools)**

*IMS Gear GmbH, Donaueschingen · Automotive*

Einkaufsvolumen: ca. 18 Mio. €

- Einführung strukturierter Einkaufsprozesse, Vertragsüberarbeitung, Aufbau Warengruppen- und Lieferantenmanagement
- Durchführung Vorprojekt zur Einführung eines globalen Tool-Management-Systems

03/2017 – 09/2017 **Interim Leiter Einkauf**

*VWEW GmbH, Kaufbeuren · Energieversorgungs-Unternehmen (EVU)*

Einkaufsvolumen: ca. 7 Mio. € | Führung: 2 Mitarbeiter

- Aufbau einer vollständigen Einkaufsabteilung von Grund auf in einem EVU

- Einführung strukturierter Einkaufsprozesse, Vertragsüberarbeitung, Warengruppen- und Lieferantenmanagement

11/2016 – 03/2017 **Interim Leiter Einkauf**

*E.I.S. Aircraft, Euskirchen · Aerospace*

Einkaufsvolumen: ca. 12 Mio. € | Führung: 5 Mitarbeiter an zwei Standorten

- Re-Organisation der Einkaufsstrukturen, Vertragsüberarbeitung, Ausbau Lieferantenmanagement
- Abgleich der SCM-Aufgaben an Luftfahrtanforderungen gemäß DIN ISO 9100

11/2015 – 06/2016 **Interim Leiter Einkauf**

*Ab 01.05.2016: Preh Car Connect GmbH (nach Übernahme durch Joyson Group / Preh Holding)*

*TECHNISAT Digital GmbH / Preh Car Connect GmbH · Automotive*

Einkaufsvolumen: ca. 320 Mio. € | Führung: 8 Mitarbeiter an zwei Standorten

- Re-Organisation der Einkaufsstrukturen, Vertragsüberarbeitung, Ausbau Lieferantenmanagement
- Fachliche und disziplinarische Führung von 8 Mitarbeitern an zwei Standorten
- Professionelle Begleitung der Unternehmensübernahme durch Joyson Group und Preh Holding

05/2015 – 11/2015 **Interim Purchase Manager (Projekteinkauf)**

*BRITA GmbH, Taunusstein*

- Projekteinkauf für alle Produkt-Neuentwicklungen (Consumer- und Professional-Bereich)

06/2012 – 07/2014 **Leiter Projekteinkauf**

*Eissmann Group Automotive, Bad Urach · Automotive*

*(Fahrzeuginnenraumveredelung)*

Einkaufsvolumen: ca. 125 Mio. € | Führung: 6 fest + 10 extern | Umsatz: 284 Mio. €, 3.500 MA weltweit

- Fachliche und disziplinarische Führung von 6 Festangestellten und 10 externen Mitarbeitern
- Zentrale Einkaufsverantwortung für ca. 80 aktive Entwicklungsprojekte (Verkleidungsteile, Bedienteile, Full-Interieur)
- Neuausrichtung der Commodity Elektronik; Neu-Definition der Einkaufsprozesse – überführt in das EGA-Einkaufshandbuch
- **Ergebnis:** Einhaltung und Unterschreitung aller Termin- und Budgetpläne 2012 & 2013

10/2011 – 05/2012 **Projekteinkäufer Verkleidungsteile**

*Eissmann Group Automotive, Bad Urach · Automotive*

- Begleitung des vollständigen Akquise- und Projektierungsprozesses bis zur Serienübergabe
- Angebotseinholung, Preisverhandlung, Vergabe von Serienaufträgen; Identifizierung und Realisierung von Einsparpotenzialen
- Erfolgreiche Projekte: Daimler R172 SLK, Porsche E2 Cayenne, Porsche C14 Macan, Porsche 918 Spyder (Full-Interieur), BMW i-12 (i-8)
- **Ergebnis:** Reduktion der Investitions- und Teilekosten im Projekt BMW i-8 um insgesamt 23 %

03/2006 – 08/2011 **Leiter Projekteinkauf / Stellv. Leiter Einkauf**

*Liebherr Elektronik GmbH, Lindau · Aerospace & Industrie-Elektronik*

Umsatz ca. 85 Mio. €, 600 MA | Führung: bis 16 MA (als stellv. Einkaufsleiter)

- Aufbau und Leitung der Projekteinkaufsabteilung von Grund auf; Betreuung von ca. 60 parallelen Luftfahrt- und Industrieprojekten
- Als stellv. Einkaufsleiter (bis 12/2007): fachliche und disziplinarische Führung von 16 Mitarbeitern; Reorganisation und Aufbau Einkauf, Lieferantenmanagement, C-Teile-Management, E-Procurement und Supply-Chain-Organisation
- Verantwortlicher Ansprechpartner (Einkauf) für Kundenaudits im Luftfahrtbereich – GRESS/IPCA-Überprüfungen (Airbus Industries)
- Mitglied im Airbus Supplier Council mit vierteljährlichen Meetings in Neuilly, Frankreich
- Erstellung von Angebots-, Projekt- und Serienkalkulationen (Open Book) für Luftfahrtprojekte (u.a. Boeing 747-8, Airbus A400M, Airbus A380 SCSC)

08/2000 – 02/2006 **Manager BOM Costing & Development – GA CNE/IE Europe**  
*Elcoteq SE, Espoo (Finnland) / Elcoteq Überlingen GmbH · EMS / Elektronik (TOP-5 weltweit)*

Umsatz ca. 340 Mio. €, 11.500 MA | Führung: 2 direkte + fachliche Leitung  
globale BOM-Costing-Organisation

- Aufbau und Leitung des Bereichs BOM Costing für europaweite Materialkostenkalkulation bei Neukunden-Akquisitionen
- Weiterentwicklung zum Global BOM Costing: Ausweitung auf alle Konzernstandorte weltweit (US/EU/APAC)
- Mitglied der Kerngruppe zur Selektion, Einführung und Weiterentwicklung einer globalen Materialverwaltungs- und Angebotssoftware
- **Ergebnis:** Steigerung der Angebots-Erfolgsquote von 15 % auf über 50 % nach Aufbau des BOM-Costing-Teams
- Re-Organisation der Einkaufsorganisationen nach Übernahmen: ABB-Werk Turgi/Baden (CH) und Marconi-Werk Offenburg (DE)

02/1997 – 05/2000 **Stellv. Einkaufsleiter & Stellv. IT-Leiter**  
*Fa. Matulka electronic GmbH, Nördlingen · EMS-Dienstleister*  
Jahresumsatz ca. 25 Mio. €, ca. 130 MA | Führung: 2 MA

- Stellv. Einkaufsleiter, stellv. IT-Leiter und Systemadministrator (Novell), Anwender-Trainer und Controller
- **Ergebnis:** Optimierung der Lieferantenstruktur: Reduktion um 15 %
- **Ergebnis:** Reduktion der Materialkosten um 11 % durch Lieferantenumstellung und Volumenbündelung

## A U S B I L D U N G

2006–2009 **Bachelor of Business Administration (BBA)**  
*Steinbeis Hochschule Berlin, berufsbegleitend*

1994–1996 **Ausbildung zum Industriekaufmann (IHK)**  
*SI special instruments GmbH, Nördlingen*

1992–1994 **Grundstudium Maschinenbau (4 Semester ohne Abschluss)**  
*FH Aalen*

1978–1988 **Abitur, Note 2,3 (Leistungskurse: Erdkunde, Physik)**  
*Alexander-von-Humboldt-Gymnasium, Konstanz*

## S P R A C H E N & I T - K E N N T N I S S E

### Sprachen

Deutsch – Muttersprache  
Englisch – verhandlungssicher  
Französisch – Grundkenntnisse

### IT

SAP MM · BAAN · AGILE · Sage KHK  
MS Office (alle Versionen) · MS Project  
BI: Sievo · EDM: Doxis, ProFile  
E-Procurement: Mercateo, Simple System  
HTML/VBA Grundkenntnisse · KI-Agents

## B E T R E U T E W A R E N G R U P P E N ( A U S Z U G )

- Guss & Schmiedeteile (Grauguss, Sphäroguss, Stahlguss, Leichtmetall-, Druckguss, Temperguss, Schwermetallguss)
- Zerspanungsteile (Drehen, Fräsen, Bohren, Schleifen, Zahnräder)
- Spanlose Bearbeitungsteile (Stanz-, Zieh-, Biegeteile, Federn, Schweißkonstruktionen, Metallbehälter)

- Kunststoffe & Elastomere (O-Ringe, Gehäuse, Gummi-Metall, Dichtungen, Membranen, Silikonteile, Spritzguss, Composites)
- Oberflächen & Veredelung (Galvanik, Lackierung, Beschichtungen, Leder, Kunstleder, Alcantara, Kaschierungen)
- Elektronik & Elektrik (Baugruppen, Kabel, Steuergeräte, Sensoren, Displays, Schaltschränke, Mechatroniken, Luftfahrtgehäuse)
- Baugruppen & Komponenten (Kompressoren, Motoren, Kupplungen, Getriebe, Ventile, Pumpen, Armaturen, Lüfter, Elektronenstrahlsysteme)
- DIN- & Normteile (Verbindungselemente, Lager, Hülsen, Halbzeuge Stahl & NE-Metalle)
- Indirektes Material (IT, Telekommunikation, Bauleistungen, Werkzeugmaschinen, Energie, MRO, Facility Management, Logistik, Dienstleistungen)